

# Strategie APP 2024 – 2025 Ver. 15.01.24

## Gemeinde Burgistein

*Strategie Update vom 21.10.2023*



# Vorwort

## Die Zukunft der Gemeinde Burgstein



Eine Strategie konkretisiert den Gemeindegzweck, sie schafft Klarheit über die Ziele, bündelt die Umsetzungsstärke und stellt eine Orientierung für den Gemeinderat sicher. Damit ist eine Strategie das wichtigste Instrument der Führung in eine zielgerichtete Zukunft.

Die Auseinandersetzung mit der Zukunft der Gemeinde wird infolge der sich immer schneller verändernden Ausgangslagen und der allgemeinen wirtschaftlichen und wirtschaftspolitischen

Entwicklungen anspruchsvoller. Auch lassen kurzfristige Aufgaben, aktuelle Problemstellungen und die Fülle operativer Tätigkeiten die längerfristigen Betrachtungen für die Gemeindeverwaltung, Kommissionen und Gemeinderat sehr oft etwas in den Hintergrund treten. Eine strategische Ausrichtung der Gemeinde vornehmen, strategische Ziele ableiten und durch eine systematische Planung die Vorgaben umsetzen, sind komplexe Aufgaben und brauchen Klärung und Orientierung.

Wir arbeiten auf der Grundlage eines strukturierten Prozesses, welche die richtigen Themen und Fragen zur strategischen Zukunft wählt. Dadurch wird vernetztes und ganzheitliches Denken aufgearbeitet. Das strategische Denken und Handeln für uns alle Verantwortliche einfacher und erfolgreicher.

***"wir orientieren und identifizieren uns an einer gemeinsam entwickelten Gemeindestrategie"***

# Unser Strategieprozess

Unter Strategie werden in der Wirtschaft klassisch die meist langfristigen geplanten Verhaltensweisen der Unternehmen - in unserem Fall die Gemeinde -, zur Erreichung ihrer Ziele verstanden.

Unsere Ziele für den Strategieprozess:

- ✓ Einfach ableitbar
- ✓ Einfach erklärbar
- ✓ Übersichtlich
- ✓ Nachvollziehbar
- ✓ Verständlich

Der Strategieprozess und damit der Inhalt werden also von den Zielen bestimmt. Der Strategieprozess wird jeweils im Herbst für die kommenden 3-4 Jahre ausgelöst. Dabei werden bestehende Prozesse überprüft und wenn nötig Zielanpassungen realisiert.



Abb. Strategieprozess der Gemeinde Burgstein

Hier beschreiben wir die Ziele im Detail, was wir in der künftigen Legislatur ab 2023 gemeinsam erreichen wollen.

- Planung sorgfältiger und stabiler Finanzsituation (Eigenkapital >1 Mio.)
- Winning Spirit d.h. qualitative Förderung der Zusammenarbeit sämtlicher Schnittstellen (Verwaltung, Kommissionen, Behörden, Nachbargemeinden, Gemeinderat und Bürger/innen)
- Sicherung der nächsten Legislaturperiode und Milizsystems (Ressourcen)
- Konzept in priorisierten Ressourcen für langfristige finanzielle Planungshorizonte
- Weitere Vereinfachung und Optimierung der Prozesse
- Attraktive Gemeindeverwaltung (Arbeitsplatz)
- Grundlagen (Basic) für Schulhauskonzept gemacht bis 31.12 2024
- Optimierung der Ressourcen Bau- und TbK
- Laufende Überprüfung und Optimierung der strategischen Führung

Meine persönlichen Ziele:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

# Unser Zeithorizont

Wir planen für die nächste Legislatur, d.h. für die kommenden Jahre 2024 – 2026



Meine wichtigsten Projekte und Prioritäten:

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----

-----



# Mission

Die Mission-Botschaft des Gemeinderates ist die Grundlage für die Vision-Botschaft. Die Mission beschreibt den **Gemeindezweck** (unsere Aufgabe), der auch als Daseinsberechtigung und Zukunftsorientierung verstanden wird. Der Gemeindezweck bringt auf den Punkt, **warum es die Gemeinde gibt** bzw. welchen positiven Beitrag die Gemeinde für die Bürger/innen und Gesellschaft leistet. Unsere Mission dokumentiert offen unsere Optionen und Handlungsspielräume in einer der Situation angepassten Denkhaltung.

Auf Basis der Missions-Botschaft hat der Gemeinderat die Vision formuliert. Diese drückt ein **langfristiges Ziel oder einen erstrebenswerten Zustand** aus und repräsentiert das Idealbild unserer Gemeinde. Dabei sollten die gesetzten Ziele nicht mehr als vier bis fünf Jahre in der Zukunft liegen. Während unsere Gemeinde sich entwickelt, erreichen wir Ziele und setzen uns neue. Die Vision passen wir bei Bedarf an, um Veränderungen zu unseren Bürgern/innen zu reflektieren. Mit einem einfachen Satz haben wir unsere Vision verständlich und einfach formuliert.

## Unsere Mission

Wir identifizieren uns mit unserem Dorf Burgistein und stärken den gemeinschaftlichen Zusammenhalt. Wir tragen Sorge zu sämtlichen bestehenden Ressourcen und sichern so die Selbstständigkeit der Gemeinde. Bürgernahe Politik, Respekt, Toleranz, Austausch und hohe Identifikation sind Gewähr für eine gesunde und starke Gemeinde mit Zukunft.

Beispiele aus der Legislatur:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Unsere Vision

Unsere Vision der Gemeinde wird hier festgehalten. Wo positionieren wir die Gemeinde in 5 bis 10 Jahren?

Unserer Vision ist:

Burgstein ein Dorf mit Herz, mis Daheim



Status?



- Welche Ziele sind erfüllt? ■ Welche nicht?
- Welche Themen müssen eingebaut werden?
- Sind Ziele noch aktuell?

Ressourcen  
 „Risiko“

Sicherheit

Pflege u.  
 Weiterentwicklung  
 Bewahlsorg.

Burgstein  
 „Lebenswert“  
 → Toleranz

Kultur

Bildung  
 „Ehalt“

Energie-  
 versorgung

Bewahrung GR  
 „Qualität“

Zukunft  
 Schulhaus

Infrastruktur  
 „Priorität/Logistik“

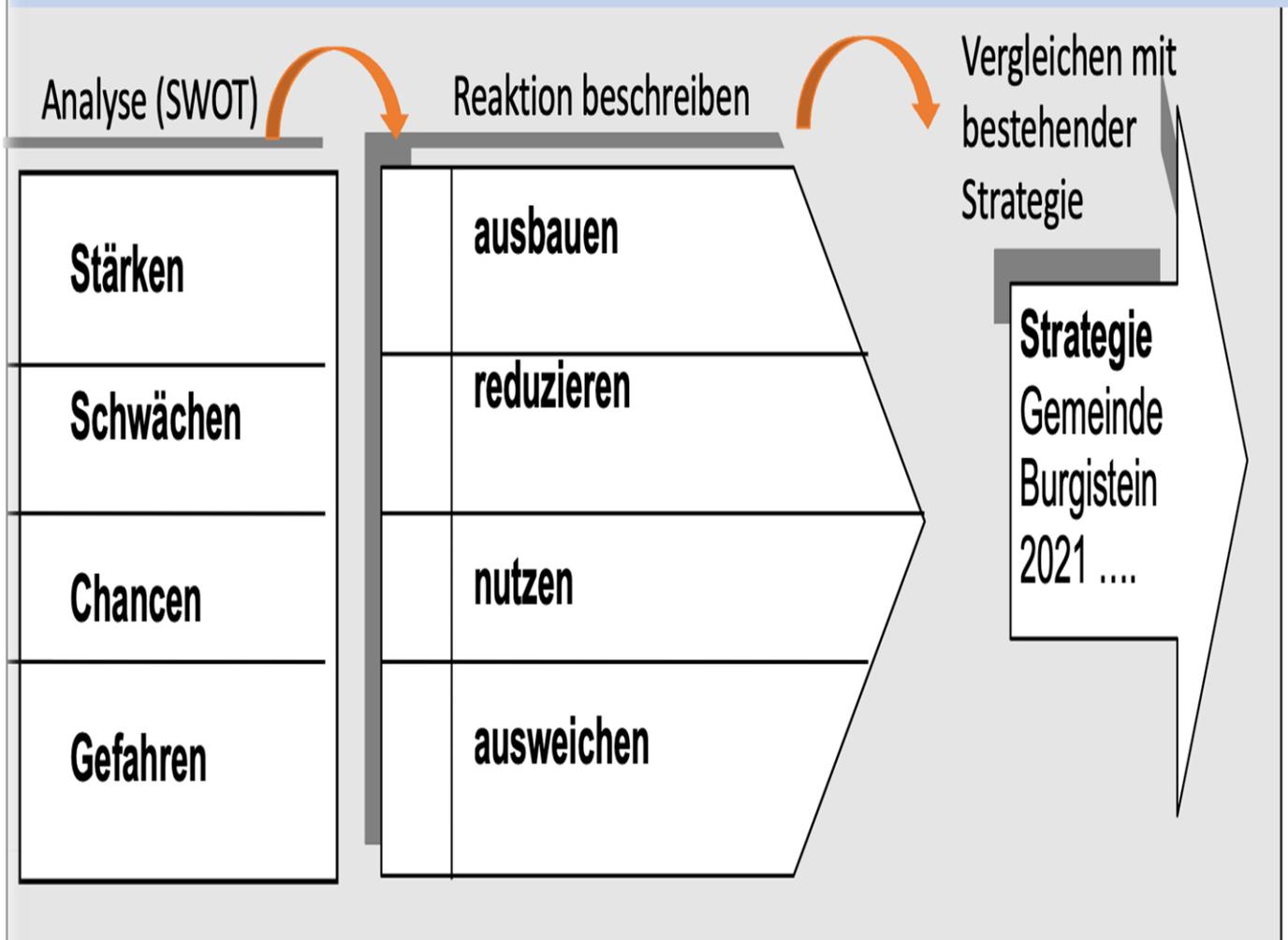
Klimaneutral

DAHLE

# Input für die Grundstrategie (Vorwärtsstrategie) \*

21.10.2023

Grundsätzlich wird die Strategie immer aufgrund von Stärken/Schwächen – und Chancen/Gefahren – Analyse aufgebaut. Wir werden nun Antworten auf die Reaktion (Beschrieb) entwickeln und anschließend mit unserer bestehenden Gemeinde Strategie vergleichen. Konsequenz ist die Abstimmung mit eventuellen Korrekturen oder Anpassungen.

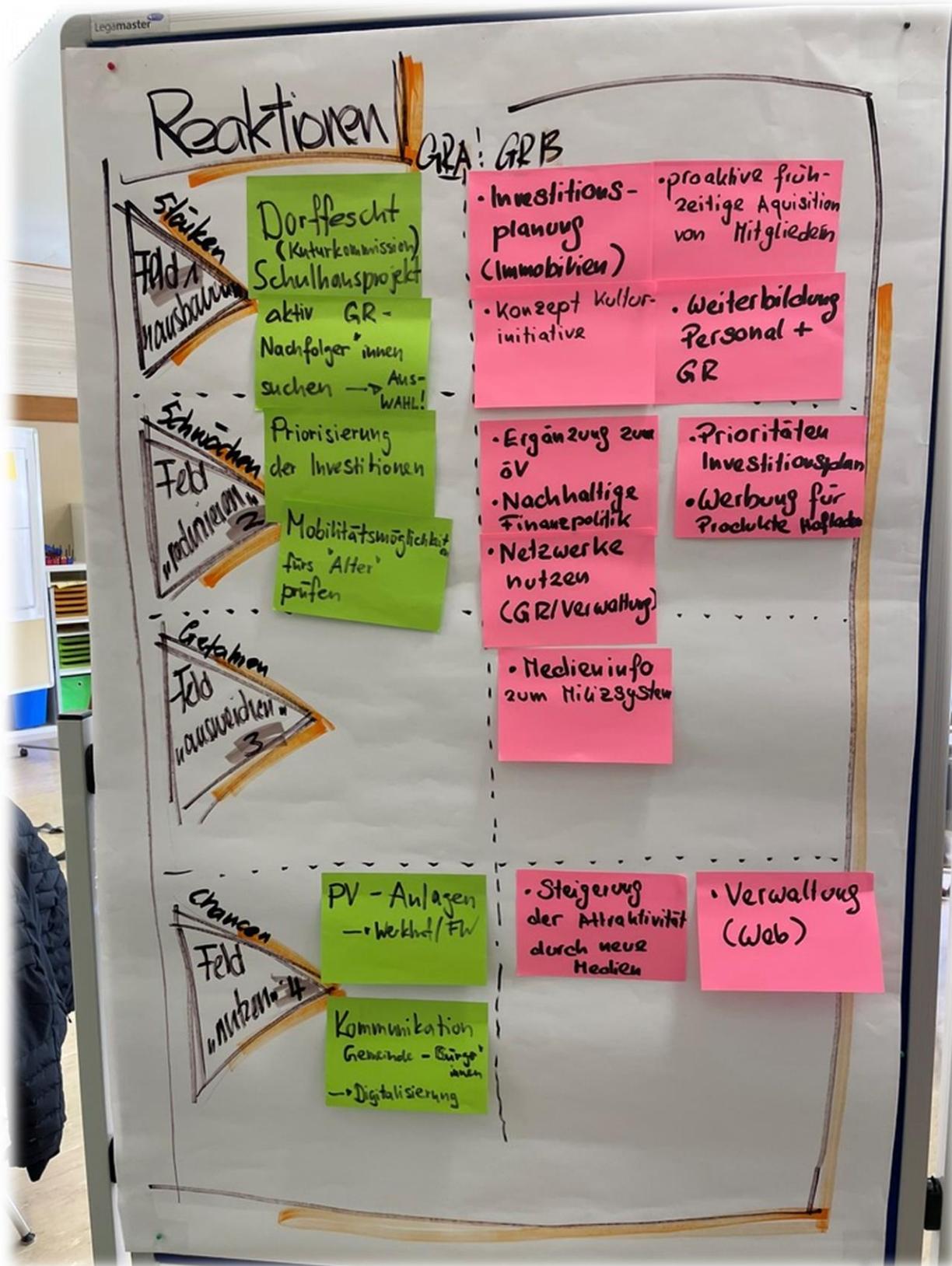


# SWOT - Analyse

SWOT-Analyse

<p><b>Stärken<sub>1</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>GR funktioniert</li> <li>soziales Umfeld</li> <li>Mitglied Naturpark</li> <li>funktionierende Feuerwehr</li> <li>Stabile Verwaltung</li> <li>schöne Lage</li> <li>Schule</li> </ul>	<p><b>Schwächen<sub>2</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>öV</li> <li>Steuerfuss</li> <li>Investitionsbedarf</li> <li>fehlender Dorfkern</li> <li>keine Einkaufsmöglichkeiten</li> <li>Gemeindekompetenz</li> </ul>
<p><b>Gefahren<sub>3</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Besetzung Ämter (Militärsystem)</li> <li>Druck Kanton → Fusion</li> </ul>	<p><b>Chancen<sub>4</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wohn- + Lebensqualität</li> <li>gute Vertretung der Bürger im Gemeinderat</li> <li>Eigenständigkeit</li> <li>proaktive Haltung Gemeinderat (Chance + Stärke)</li> </ul>

<p><b>Stärken<sub>1</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Verwaltung</li> <li>gute / stabile Struktur</li> <li>geografische Lage</li> <li>Vereinsleben</li> <li>funktionierendes Team GR</li> <li>Kleinstrukturierte Organisation der Gemeindeabteilung / Organisation</li> <li>tieferer Unterhaltskosten durch langfristige Investitionen</li> </ul>	<p><b>Schwächen<sub>2</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Steuernfuss</li> <li>Mobilität (öV-Anzahl)</li> <li>Abhängigkeit von fossiler Energie</li> <li>gefährdetes Militärsystem</li> </ul>
<p><b>Gefahren<sub>3</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Verschuldung</li> <li>Fusionsabsichten Kanton</li> </ul>	<p><b>Chancen<sub>4</sub></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Digitalisierung</li> <li>Fusionsmöglichkeiten</li> </ul>



# Strategische Ansprüche aus Work Shop

## Strategische Ansprüche 2024 ...

- Fähigkeitengewinnung v. Mitgliedern (Behörden)
  - Zusammengehörigkeit in Gemeinde fördern (Kulturinitiative)
  - Verwaltungssog. weiter entwickeln
  - Infrastruktur erhalten
- 
- Alternativen zu ÖV prüfen/suchen
  - Nachhaltige Finanzpolitik
  - Prioritäten (Planung) Investitionsplan
  - Förderung Kultur (Zusammenleben)
  - Förderung lok. individuellen POS (Verkaufspunkte)
  - Kompetenzen nutzen - verteidigen!
- 
- Attraktives Milieusystem
  - Veränderungen (Change) Kanton/Gemeinde (Politik) verfolgen
- 
- Bedehende Infrastruktur nutzen
  - Aktive Suche und Motivation für Akteure
  - Kompetenz im GZ (Teamfähig, ...)

## Strategische Ansprüche 2024

### Finanzen

- Verantwortbare Verschuldung

### Bürgerinnen - Aktivität

- Vereinsleben

### Langfristig...

- Feuerweherversorgung

### Umwelt + Energie

- Mobilität im Alter

Hier beschreiben wir die Ansprüche um unsere strategischen Mittel – und langfristigen Aufgaben zu erfüllen, die aus den Zielsetzungen abgeleitet werden. Wir konzentrieren uns auf:

## Finanzen

- ✓ stabile Finanzen durch laufende Kostenoptimierung und Überwachung
- ✓ Laufender Austausch und Überblicke des Geldflusses mit Finanzverwalter\*
- ✓ Einhaltung der Budgetvorgaben nach Offert Einholung
- ✓ Sorgfältiger und verantwortungsbewusster Umgang mit den gesprochenen finanziellen Mitteln
- ✓ Abbau von unnötigen Kostenverursachern. 2 Schulhäuser Konzept > 2023
- ✓ Begleitete professionelle Investitions Planung (20 Jahre)
- ✓ Kostenwahrheit und abgeleitete entsprechende Reaktionen
- ✓ Nachhaltige Strategie Feuerwehr (Sicherung der Sicherheit bei Feuer)
- ✓ Verantwortbare Verschuldung (Amortisation und Finanzierung durch eigene Mittel)
- ✓ Finanzierung durch klare Prioritätensetzung (Orientierung Strategie) mit Auswirkung auf den Finanzplan

## Infrastruktur (Gemeinde/ Verwaltung)

- Angepasste Infrastruktur durch einfachere und schnellere Prozesse der laufenden Aufgaben/Dienstleistungen der Gemeindeverwaltung
- Effizienzsteigerung der Schnittstellen
- Attraktiver Arbeitsplatz
- Zufriedene Mitarbeitende
- Weiterentwicklung der Kompetenzen (Verwaltung/GR)
- Optimaler Einsatz und Prozessoptimierung mit Dialog
- Kompetenzen halten und weiterentwickeln (Verwaltungsorgan)
- Immobilien erhalten
- Erhalt der Feuerwehr (Sicherheit)

### Langfristige und weitsichtige Denkhaltung

- ✓ Lösungen für die langfristige Ausrichtung des Angebotsplatzes (1 Schulhaus)
- ✓ Vorausschauend agieren (Proaktivität)
- ✓ Respekt und Wertschätzung Legislative und Exekutive
- ✓ Schule erhalten
- ✓ Attraktiver Steuerfuss (Ziel Senkung 1/10 in den nächsten 2 Jahren)
- ✓ Fusionsabsichten in der Region beobachten und mitverfolgen
- ✓ Veränderungen (Change) Kanton/Gemeinden (Politik) verfolgen
- ✓ Kompetenz im Gemeinderat durch Weiterbildung sichern

### Umwelt und Energie

- ✓ Sorgfältiger Umgang mit der Umwelt (Ideensuche)
- ✓ Ressourcenschonende Energienutzung
- ✓ Notfallkonzept Energie
- ✓ Beitrag Energie/Umwelt (Maßnahmen Katalog)
- ✓ Umweltschonende Lösungen zu Mobilitäts- und Energiefragen
- ✓ Alternativen zu öffentlichem Verkehr suchen und prüfen
- ✓ Mobilität im Alter klären

### Kultur

- ✓ Nachhaltige Bürger/innen Aktivität zur Sicherung der Selbständigkeit und Kulturpflege der Gemeinde
- ✓ Sicherung der nötigen Ressourcen
- ✓ Proaktive Inputs und Maßnahmen des Gemeinderates und Bürgern
- ✓ Nähe zu Bürgern optimieren
- ✓ Offen für Neues und Unbekanntes
- ✓ Kulturinitiative (Maßnahmen zur Zusammengehörigkeit und Zusammenleben in der Gemeinde fördern)
- ✓ Vereinsleben stützen und fördern

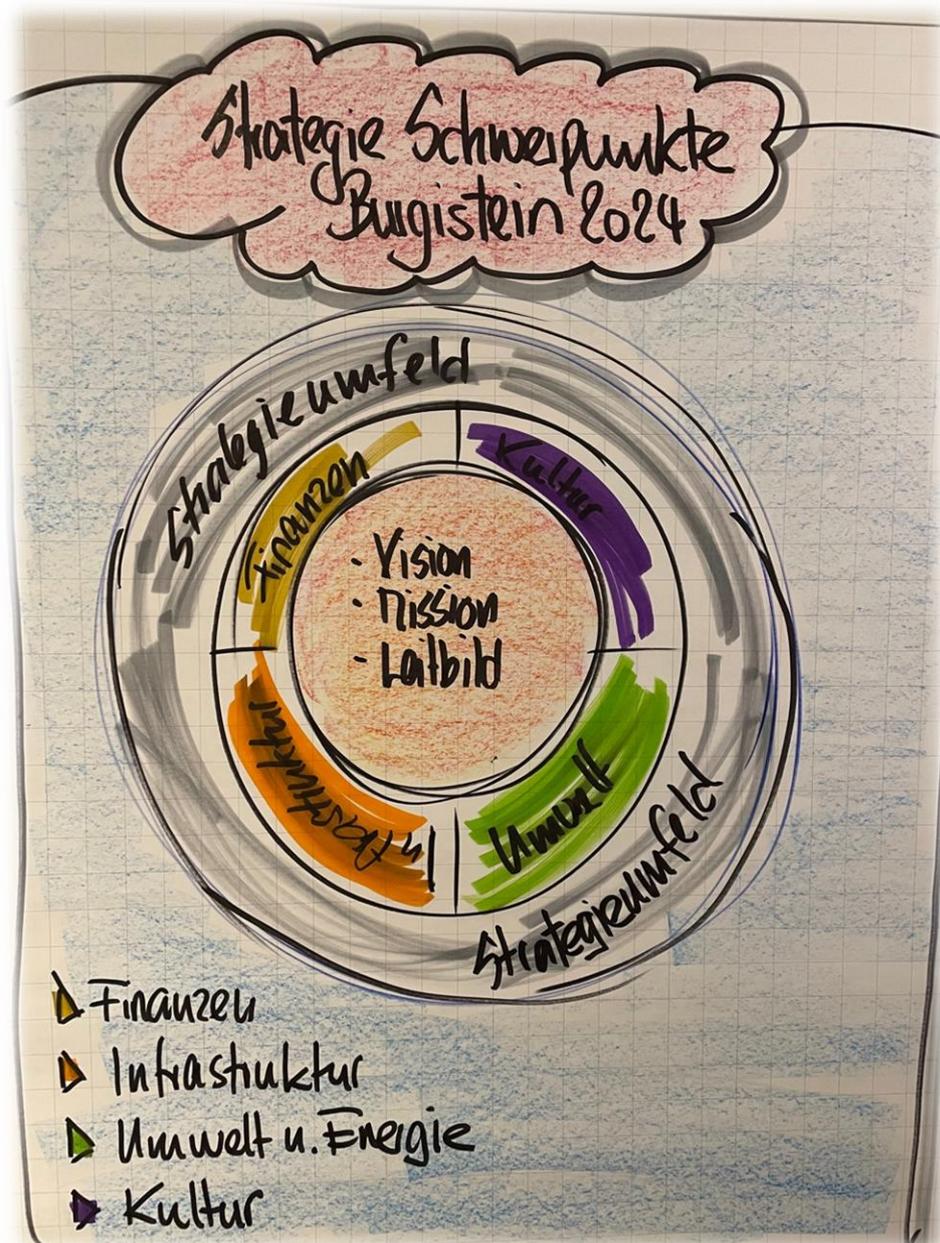
# Strategische Schwerpunkte\*

21.10.2023

Koordination und Gesamtsteuerung der Gemeinde in der Schwerpunktausrichtung (Verhalten, Infrastruktur und Ressourcen), um die Ziele zu erreichen. Wo gehen wir schwerpunktmäßig mit der Gemeinde hin.

4 strategische Schwerpunkte bestimmen die nachhaltige Ausrichtung der Gemeinde Burgstein:

- Finanzen
- Infrastruktur
- Umwelt und Energie
- Kultur



## 1. Finanzen

<p><i>Geprägt durch:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Weitsicht und Offenheit (Kostenwahrheit)</li> <li>➤ Kostenwahrheit</li> <li>➤ Klare Ressourcenbedingte Prioritäten</li> <li>➤ Einhaltung der Budgetvorgaben</li> <li>➤ Kostenverursacher kennen und durch agieren eliminieren oder optimieren</li> <li>➤ Tragbare Verschuldung durch Amortisation</li> <li>➤ Geringes, aber stetiges Wachstum fördern (Anzahl Bürger sowie Bautätigkeit)</li> <li>➤ Nutzen von Netzwerken</li> </ul>	<p>Meta Ziel:</p> <p>Steuerfussreduktion 1/10</p> <p>Sichern der Selbständigkeit und Förderung der Attraktivität in der Gemeinde (nach Innen und Außen)</p>
--	---

## 2. Infrastruktur

<p><i>Geprägt durch:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Feuerwehr über künftige Aufgaben und Möglichkeiten modernisieren</li> <li>➤ Immobilien mit entsprechenden Massnahmen Werterhalten</li> <li>➤ laufende Optimierung der Arbeitsplätze aus Verwaltung</li> <li>➤ Bedarf der Arbeitsplätze (Kompetenzen) entwickeln</li> </ul>	<p>Meta Ziel:</p> <p>Attraktive Gemeinde Funktionsfähige und bestens organisierte Verwaltung</p> <p>Priorisierte Sicherung der Bürger/innen durch Feuerwehr</p>
--	---

### 3. Umwelt und Energie

<p><i>Geprägt durch:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Vernünftige und Sinnvolle Investition und Lösungen als Beitrag zur Umwelt</li> <li>➤ Alternativen auf Umsetzung prüfen</li> <li>➤ Orientierung der Entwicklung</li> <li>➤ Umsetzung der neusten Entwicklungen (Technik) mit vertretbaren Kosten</li> <li>➤ Abhängigkeit von fossiler Energie mindern</li> </ul>	<p>Meta Ziel:</p> <p>Spürbarer und messbarer Beitrag realisieren</p>
---	--

### 4. Kultur

<p><i>Geprägt durch:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Konzept der Kulturinitiative auf längere Frist weiterverfolgen und motivieren</li> <li>➤ Ideen ansprechen und entwickeln</li> <li>➤ Kontakt zu Vereinen pflegen und Bedarf ableiten</li> <li>➤ Dorffest 2024</li> <li>➤ Eigene geführte Schule im Ort</li> <li>➤ Platz im WEB für Hofläden</li> </ul>	<p>Meta Ziel:</p> <p>Attraktive Gemeinde insbesondere für die Wohnungswahl fördern und damit neue Steuerzahler gewinnen</p> <p>Zusammenleben und Austausch fördern</p>
---	--

# Transformation \*

21.10.2023

Hier einige Beispiele aus der Diskussion am Work Shop.

Bitte prüfen, ob die Maßnahme deinen Bereich/Kommission betrifft und allenfalls im neuen Arbeitsblatt übertragen (Ziele 2024).

Zusammenarbeit fördern: Kulturkommission und Dorffest

WEB Burgistein: Information aus dem Gemeinderat

Proaktive Kontaktpflege zu Bürgern fördern

Weitere Kostenreduktion bei den externen Kosten realisieren

Verschuldung mit Maß und Weitsicht (Finanzplanung)

Konzept Schulhäuser > 2022 ....

Optimierung/Einfachere Prozess fördern und entwickeln

Klare Prioritäten bei den Finanzen (Ausgaben)

Kostenwahrheit umsetzen

Optimierung der neuen Verwaltungssoftware

Arbeitszuteilung und Schnittstellen optimieren

Kompetenzen weiter entwickeln

Frühzeitige Nachfolgeplanung mit Ressourcen GR

Anpassung/Optimierung des Wahlsystems

Zukunft Feuerwehr



## ***Gemeinderat Burgistein Team 2024***

Kurt Urfer, Gemeindepräsident  
Silvia Neuenschwander, stv. Gemeinderätin  
Regina Fuhrer, Gemeinderätin  
Christoph Stähli, Gemeinderat  
Ulrich Gilgen, Gemeinderat  
Fritz Grünig, Gemeinderat  
Simon Vögeli, Gemeinderat

